



Sinergias entre las Plataformas Tecnológicas Regionales y Agrupaciones Empresariales Innovadoras

Caso de estudio: MANUFACTURIAS

Pablo Coca

Fundación PRODINTEC

MANUFACTURIAS AEI



Workshop i-MATH Consulting 26/05/2010



Sinergias entre las Plataformas Tecnológicas Regionales y Agrupaciones Empresariales Innovadoras

- Concepto y origen de MF@
- MF@ como AEI
- Resultados y actividades
- Entidades I+D en las AEIs



¿Cómo surge?



- En Europa
 - Preocupa sostenibilidad industria
 - Muy diversificada y con defecto innovador
 - respecto OCDE, Japón, EEUU, China,...
- ¿Qué podemos hacer?
 - Plataformas tecnológicas





MANUFUTURE

- Agenda Estratégica de Investigación (SRA)

El cambio necesario





Plataforma regional

- Nos preocupa la industria asturiana
 - ¿Actuamos?
 - ¿Cómo ?
 - ALINEADOS con la vanguardia europea: SRA MANUFUTURE
 - COMPETITIVIDAD basada en la INNOVACIÓN
 - SUMANDO esfuerzos en proyectos de I+D+I: COLABORACIÓN
 - OPTANDO a máximas opciones de FINANCIACIÓN EXTERNA
- La solución es una Plataforma Regional de *manufacturing*: previsto en SRA MANUFUTURE





Primer paso: definir

Condiciones de participación

- Miembros potenciales
 - Empresas Asturianas
 - industria + servicios industriales
 - Otros: Centros tecnológicos, Universidad, Administración
- Requisitos generales
 - Alta involucración industrial
 - > 50% debía ser empresas
 - > 50% asistencia a las actividades de MF@
 - > 1 propuesta al año por miembro



Primer paso: definir

Objetivos comunes 2007-2013

- G0: 95% empresas activas en 2013 y **competitivas** (OK)
- G1: 5 consorcios europeos en **7PM** (1/5)
- G2: 14 consorcios **EUREKA/IBEROEKA/bilaterales...** (10/14)
- G3: 50 **Proyectos nacionales I+D (ant. PROFIT)** (28/50)
- G4: 2 **CENIT** (7/2)
- G5: TODAS las empresas 2 proyectos de **I+D+i financiados** por programas regionales o nacionales (18)
- G6: 10 patentes, modelos, o diseños industriales (3)



Segundo paso: integrar

51

EMPRESAS INDUSTRIALES

ARGA	MEDINA METAL
ASLA	METAZINCO
ASTHOR AGRICOLA S.A.	MIERES TUBOS
ASTHOR BIODIESEL S.A.	MIVISA ENVASES
ASTURFEITO	MONRASA
BRICOBUK S.A. (BUK)	MUEBLES ORNIA
CARE MODULOS DECORATIVOS	ORNALUX
CLEMENTE GALAN	PESQUERO ENTREISLAS
CLIMASTAR	PMG ASTURIAS
COMERCIAL CASAMONTE	PRENOR
DESURBYCON	RUBIERA PREDIS A
EOLO	SAMOA
ERVISA	SIA COPPER
ESMOR	SOCINSER 21 S.A.
FELGUERA CALDERERÍA PESADA	TENNECO AUTOMOTIVE IBERICA S.A.
FERJOVI	THYSSENKRUPP AIRPORT
FERQUI	THYSSENKRUPP NORTE
FUNDICION NODULAR	TRESA S.A.
GRUPO EL CALEYO	Vetro Tool
GRUPO TEMPER	
HIASA	
HOYPAGIL	
Ideas en Metal,S.A.	
IDESA	
IMASA	
IMETAL	
INBESA	
INBULNES	
INDUSTRIAL QUÍMICA DEL NALÓN S.A..	
INMER	
LINPAC	
MAQUINARIA DEL EO	

32

EMPRESAS SERVICIOS

AC&A
APV
ASTURECO PFS
Cordes Microsistemas
DELCAM ESPAÑA
DRAFT, SL
E.P.Y.C.O
ECA
FELGUERA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
FRESALÍN S.L.
FUTUVER
GRUPO DEX
HERIAS Y MENDEZ
IMPULSO
INGEMAS
INGENIUM
ISASTUR
ISI SOLUCIONES INDUSTRIALES
ITK INGENIERÍA S.A.
JIN
L.T,LEDO.CONSULTORES
LOCALCAD
METRIA
O2E
PROMETEO
PROTECMA Energía y Medio Ambiente SL
R&G GLOBAL CONSULTANTS
SINERCO
SOLUCIONES ANTROPOMÉTRICAS
TABÚ COMUNICACIÓN
THALES
TSK

16

OTRAS ENTIDADES

ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS QUÍMICAS
CTC
European Centre for Soft Computing
FADE
FEMETAL
FUNDACIÓN CTC
FUNDACIÓN ITMA
FUNDACIÓN METAL
FUNDACIÓN PRODINTEC
GESPOR
IDEPA
INCAR
SAVIASTUR
UNIVERSIDAD DE OVIEDO (3 Grupos)



Tercer paso: actuar

- Reuniones de trabajo sistemáticas/**obligatorias**
 - Aguas abajo: **Manufuture** (tendencias)
 - Aguas arriba: **feedback regional**
- Propuestas **concretas**
- **Opcional** conferencias, sesiones temáticas, exhibiciones,... sobre temas de interés





Sinergias entre las Plataformas Tecnológicas Regionales y Agrupaciones Empresariales Innovadoras

- Concepto y origen de MF@
- MF@ como AEI
- Resultados y actividades
- Entidades I+D en las AEIs

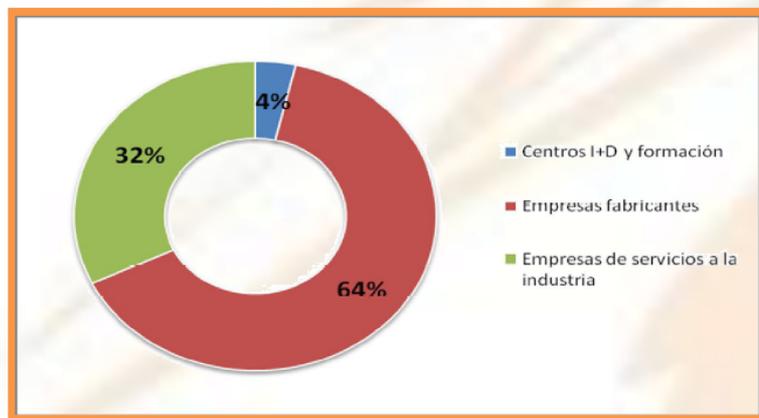


Oportunidad como AEI

- Confluencia de intereses (2.007)
 - Intensa actividad de grupo de empresas/entidades en la Plataforma MANUFACTURIAS
 - Política regional de clusters impulsada por IDEPA
 - Lanzamiento del Programa de Agrupaciones Empresariales Innovadoras MITYC
- Definición del Plan Estratégico de Innovación de MANUFACTURIAS AEI

Constitución de AEI

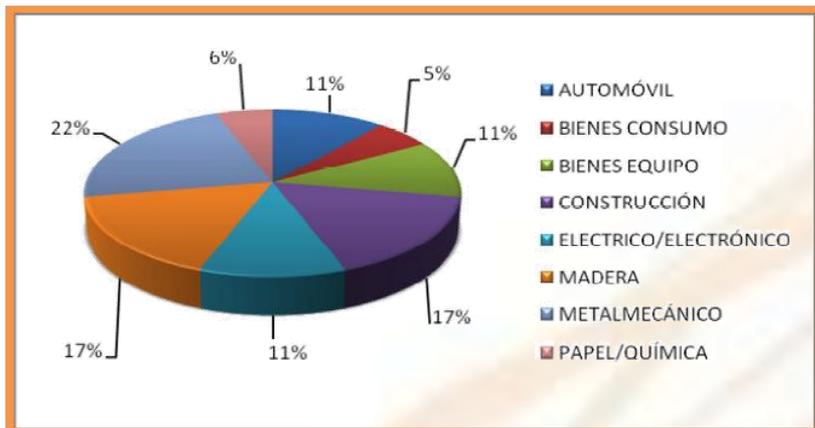
- 27 empresas y 1 Centro Tecnológico (Fundación PRODINTEC)
- Constituida como Agrupación de Interés Económico (AIE)



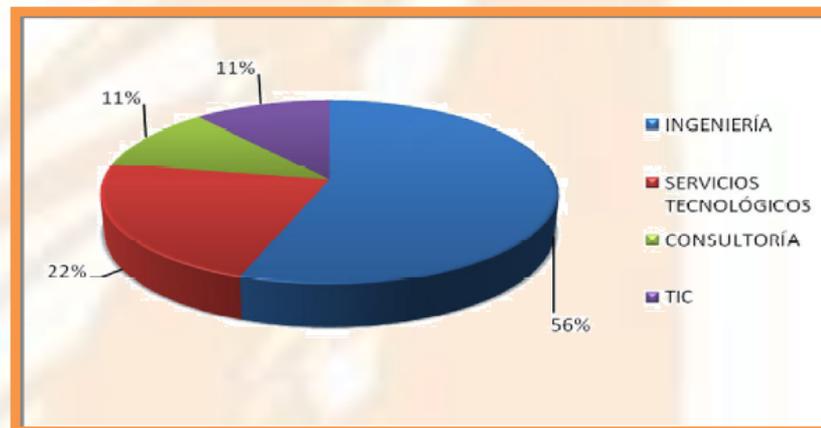
MIEMBROS MANUFACTURIAS AEI	
AC&A	MEDINA METAL
ASLA	METAZINCO
ASTURFEITO	METRIA
BRICOBUK	OZE
Cordes Microsistemas	ORNALUX
EOLO	PMG ASTURIAS
ESMOR	PROMETEO
FUNDACIÓN PRODINTEC	PROTECMA Energía y Medio Ambiente
FUNDICION NODULAR	RUBIERA PREDIS
FUTUVER	SAMOA
HOYPAGIL	SINERCO
INGENIUM	SOLUCIONES ANTROPOMÉTRICAS
INMER	THYSSENKRUPP NORTE
MAQUINARIA DEL EO	

Caracterización

Sector empresas industriales



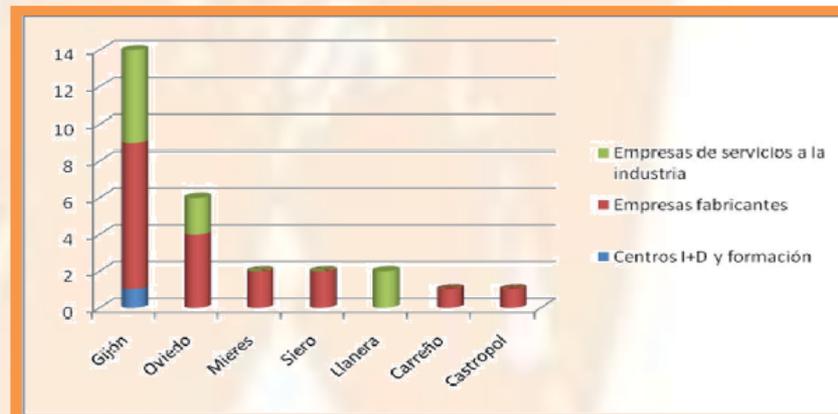
Sector empresas servicios



Distribución geográfica



Distribución geográfica/tipo





Nuevo modelo de cluster

MANUFACTURIAS AEI

- Características singulares
 - Multisectorial
 - Objetivo tecnológico: estrategia común I+D+i (... y su **financiación**)
 - Origen “top-down”: despliegue desde Europa
 - Protagonismo empresarial, pero participación (muy **importante**) de otros
 - Compromiso: trabajo conjunto y principio de “quien más se beneficia más contribuye”



Nuevo modelo de cluster

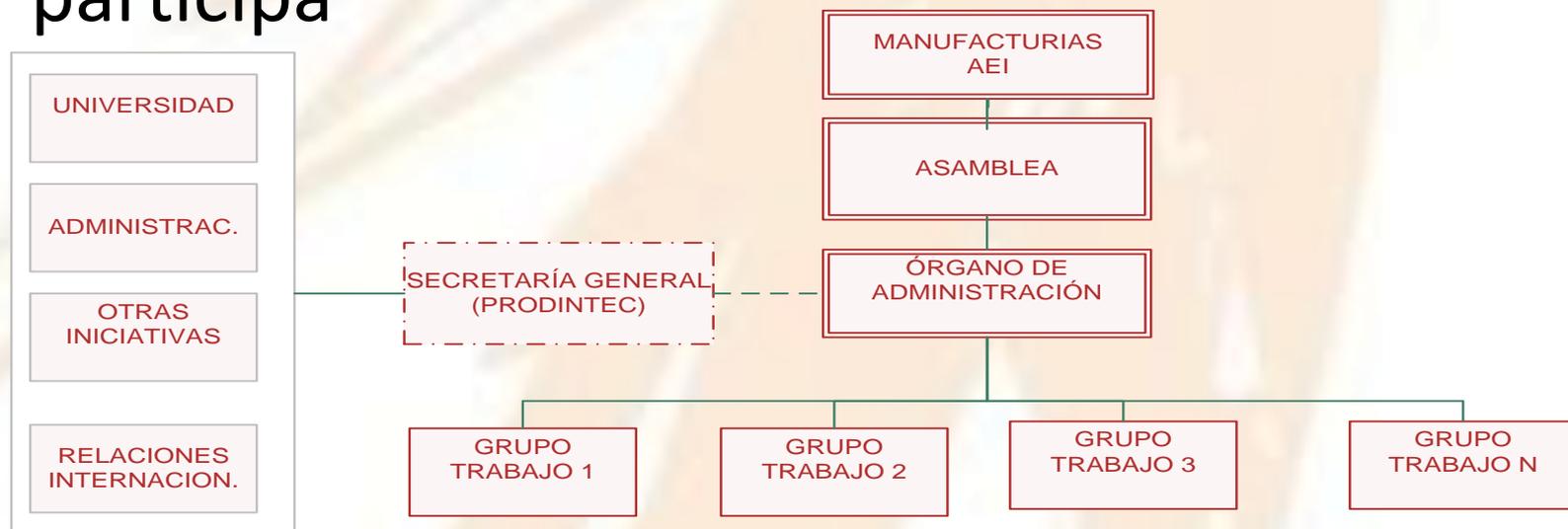
MANUFACTURIAS AEI

- Ventajas
 - Multisectorial: menor competencia y mayor cooperación
 - Transferencia de conocimiento y buenas prácticas
- Desventajas
 - Los asuntos generales priman sobre los particulares/sectoriales
 - No existe empresa tractora ni cadena del valor



Gestión de la AEI

- Sin crear nuevas estructuras
- PRODINTEC – Secretaría AEI
- Resto de socios contribuyen con trabajo y con % retorno sobre proyectos en que participa





AEIs / Plataformas

Características	AEIs	PTs nacionales/regionales
Alcance y ámbito competencial	Orientado a innovación y mercado en beneficio de sus Miembros . Normalmente con límites en el alcance geográfico.	Orientado a la I+D , integradoras y abiertas a la participación de agentes interesados. En beneficio del “sector” .
Foco temporal	Corto-Medio Plazo	Medio-Largo Plazo
Aproximación	Completamente Bottom-Up. entre lo operativo-estratégico	Cierto carácter Bottom-Up y marcado carácter estratégico .



Nuevo enfoque

2.008

Plataforma abierta: foro industrial

- Conexión con MANUFUTURE
- Jornada trabajo mensual
- Intercambio experiencias industria
- Proyectos I+D+i **individuales**

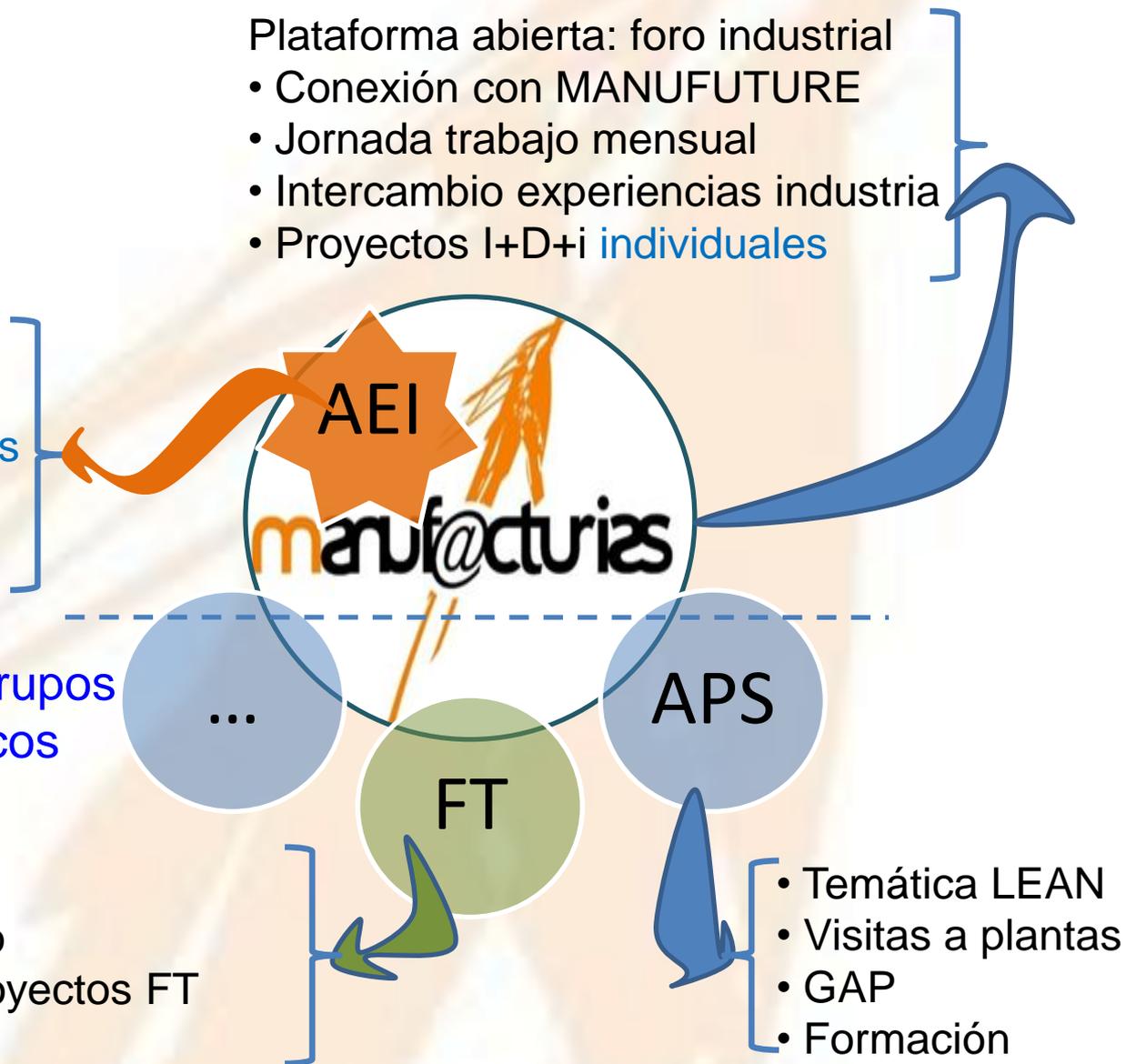
Agrupación voluntaria/cluster

- Entidad jurídica: CIF
- Proyectos I+D+i **colaborativos**
- Subvenciones conjuntas
- Soporte económico

2º nivel grupos
temáticos

- Objetivo Fondo Tecnológico
- Equipos de trabajo para proyectos FT

- Temática LEAN
- Visitas a plantas
- GAP
- Formación





Plan Estratégico AEI 2007-2010

DEBILIDADES

- Multisectorial
- Baja inversión privada en IDI
- Baja cultura cooperativa
- Limitada cooperación internacional

FORTALEZAS

- Referente europeo en implementación SRA Manufacture
- Oferta en tecnología avanzada de fabricación
- Compromiso Administración Regional
- Alto compromiso de participantes

AMENAZAS

- Economías emergentes bajo coste mano de obra
- Regiones europeas intensivas en conocimiento
- Del "made in" al "designed in" China

OPORTUNIDADES

- Cooperación INTRA-cluster
- Cooperación INTER-cluster
- Faro para otras iniciativas

Objetivo 1: supervivencia y competitividad

Objetivo 2: movilización y recursos IDI

Objetivo 3: aumento de productividad

Objetivo 4: innovación sistemática

Objetivo 5: colaboración y benchmarking

Objetivo 6: coordinación de políticas

Objetivo 7: entendimiento industria -
centros públicos de IDI





Implementación del Plan

Puesta en práctica mediante proyectos

- Iniciativas individuales de Miembros
 - Proyectos de I+D (apoyo regional, nacional)
 - Proyectos EKA
 - CENIT
 - Proyectos europeos



2008-2009
30 proyectos

- Colaboraciones entre Miembros
 - Innoempresa regional y suprarregional
 - Innova Organismos Intermedios
 - Ayudas regionales a clusters
 - Fondo Tecnológico



2008-2009
3 proyectos



Sinergias entre las Plataformas Tecnológicas Regionales y Agrupaciones Empresariales Innovadoras

- Concepto y origen de MF@
- MF@ como AEI
- Resultados y actividades
- Entidades I+D en las AEIs



Resultados directos

Cooperación Intra-cluster

- Dinamizamos la innovación industrial
 - Jornadas trabajo: 6 en 2008 +7 en 2009
 - Empresas elaboran Plan de Innovación
 - APS: buenas prácticas OI
 - Nuevos proyectos I+D+i (2009-2010)
 - 3 INNOVA con 24 actuaciones en empresa
 - 2 FT donde participan 9 empresas
 - 1 EUROSTARS + 1 CHINEKA

**Colaboraciones entre Miembros
Empresa-Empresa-PRODINTEC**



Resultados directos

Cooperación Inter-cluster: REDAEI

- | | |
|-------------------|--|
| REAEI00004 | ASOCIACIÓN EMPRESARIAL CLUSTER DE LA MADERA DE GALICIA |
| REAEI00025 | ASOCIACIÓN CLUSTER DEL NAVAL GALLEGO |
| REAEI00065 | CLUSTER DO PRODUCTO GRAFICO E DO LIBRO GALEGO |
| REAEI00071 | AGRUPACION EMPRESARIAL INNOVADORA DE RESTAURACION HOSPEDAJE Y TURISMO DE GALICIA |
| REAEI00014 | AEI ENERGIA Y MEDIO AMBIENTE SOSTENIBLE DESDE GALICIA |
| REAEI00015 | FUNDACIÓN CLUSTER DE EMPRESAS DE AUTOMOCIÓN DE GALICIA CEAGA |
| REAEI00104 | CLUSTER AUDIOVISUAL GALLEGO |



59 AEIs participando /14 CCAA



Resultados directos

Cooperación Inter-cluster: REDAEI

Objetivos



Resultados Esperados

- Mapa de competencias de AEIs
- Identificar afinidades entre al menos 16 AEIs
- >10 colaboraciones concretas entre AEIs
- Sistema de indicadores benchmarking AEIs.

65% Cuestionarios Recibidos



Sinergias entre las Plataformas Tecnológicas Regionales y Agrupaciones Empresariales Innovadoras

- Concepto y origen de MF@
- MF@ como AEI
- Resultados y actividades
- Entidades I+D en las AEIs



CARACTERIZACIÓN ENTIDADES PARTICIPANTES DE LA AEI

CARACTERIZACION DE LAS ENTIDADES PARTICIPANTES DE LAS AEIs		
Nº TOTAL Empresas	1805	93%
Nº PYMEs	1567	81%
Nº Grandes Empresas	238	12%
Nº TOTAL CTs	72	4%
Nº TOTAL Universidades	59	3%
TOTAL	1936	

PROYECTOS (COMO AEI)

TIPOLOGÍA DE PROYECTOS	
Nº Proyectos Formación	32
Nº Proyectos I+D+i	109
Nº Proyectos Financiación Propia	28
Nº Proyectos Internacionalización	46
Nº Otros	19

PROYECTOS I+D+i		
Proyectos Regionales	31	53%
Proyectos Nacionales	22	37%
Proyectos Internacionales	6	10%
TOTAL	59	

AEI MEDIA REDAEI

- CLUSTER SECTORIAL
- Nº TOTAL EMPRESAS: 41 (36 PYMES y 5 GRANDES EMPRESAS)
- CTs: 2
- UNIVERSIDAD: 1
- CLUSTER SECTORIAL
- ASOCIACIÓN
- CON ESTRUCTURA PROPIA: 3 PAX.
- PROYECTOS I+D+i (Regional)
- REUNIONES DE SEGUIMIENTO



Relación ganar-ganar

Papel de las Entidades de I+D+I (Universidades, OPIS, CTs...) en las PTs y AEIs

¿Qué aportamos?	¿Qué recibimos?
Capacidad de investigación-tecnología.	Enfoque al mercado (valorizar los resultados de investigación).
Trasladar tendencias tecnológicas (previsión y anticipación a los cambios). Enfoque top-down.	Problemas reales. Enfoque bottom-up.
Conocimiento de Programas de financiación a la I+D+I (familiarizados con este modo de trabajo).	Participación en propuestas/proyectos en Programas de financiación para empresas (subcontratación).
Dinamizadores de colaboraciones (intra-cluster y extra-cluster)	Trabajo conjunto con empresas sensibilizadas con la innovación y la cooperación en I+D+I
Red de contactos	Red de contactos



Muchas gracias por vuestra atención ...
... y no dudéis en contactar con nosotros



MANUFACTURIAS AEI

Edificio Centros Tecnológicos

Parque Científico y Tecnológico de Gijón

33203 – Gijón

Tfno: 984 390 060

correo@manufacturias.com

